



AUGUSTIN COURNOT  
DOCTORAL SCHOOL

## **Appel à candidature - Contrat doctoral**

Conception et développement d'une évaluation d'impacts socio-économiques :  
Le cas d'un éco-système en santé

Contact :  
Patrick Llerena – [pllerena@unistra.fr](mailto:pllerena@unistra.fr)

### ***Description du sujet de thèse***

La santé est un domaine majeur d'attention à la fois des citoyens, des politiques et de la recherche. Elle suscite à la fois une forte volonté de connaissances nouvelles, des attentes et des espoirs régulièrement renouvelés. Le rôle des politiques publiques est essentiel aussi bien pour la production de ces connaissances que pour son usage au service de la population. Ces politiques se doivent d'être de plus en plus inclusives : au-delà des institutions publiques de santé et de recherche (CHU, Université, ...), elles doivent impliquer les entreprises privés, les associations, les autorités locales, ainsi que les patients et leurs accompagnants. De facto, ces politiques ne se limitent pas à agir sur un acteur ou une activité particulière mais sur un écosystème de santé et de recherche. Les impacts socio-économiques ont donc une forte dimension systémique ; d'autant plus que l'objectif est d'améliorer la qualité et l'efficacité du parcours de soins – dans sa durée, de la prévention au suivi du patient – notamment dans le cas des maladies chroniques. Or rares sont les méthodes permettant de mesurer ces effets systémiques : de l'émergence d'un écosystème particulier à son efficacité et son cycle de vie. Le travail de recherche devra explorer ce champ de recherche à partir du programme « Territoire de Santé de demain (TSD) ».

Le programme TSD vise à faire de l'Eurométropole de Strasbourg et des ComCom de Saverne, Pays de Hanau et Wissembourg des territoires d'innovation et d'expérimentation des nouveaux parcours patients (prévention, ambulatoire, etc.) (voir ci-dessous pour plus de détails). L'une des ambitions de TSD est ainsi :

*« Avoir un **impact significatif sur l'amélioration de la santé de la population** de la Ville et de l'Eurométropole de Strasbourg et des Communautés de communes partenaires (Alsace-Bossue, Hanau- La petite Pierre, Saverne, Bitché, Mossig & Vignoble), grâce aux actions structurantes (e.g., outils numériques mutualisés) et aux actions innovantes (dont l'impact est systématiquement évalué) de notre projet. Cet impact est rendu possible par **le changement systémique** que permet d'envisager la robustesse de la gouvernance qui associe les acteurs clés des politiques territoriales, de la santé, de l'innovation et du développement économique et qui s'intègre pleinement en articulation avec le Projet Régional de Santé (notamment via le déploiement des Contrats Locaux de Santé) avec une implication accrue du citoyen. »*

L'ambition est donc d'agir sur l'écosystème de santé et d'influencer son développement et son évolution. Il faudra donc s'assurer qu'il fait « système », notamment en mesurant, y compris dans la durée, l'évolution des interactions qui définissent ce système. Le travail de recherche devra explorer et tester des modalités originales d'évaluation des effets socio-économiques des actions soutenues par TSD sur le système territorial de santé et son évolution. Ainsi une définition conceptuelle pertinente et des outils d'évaluation des impacts socio-économiques constitueront le cœur du projet de thèse. La nature des programmes et des projets induit une nécessaire interdisciplinarité comme source d'inspiration pour garantir la pertinence des préconisations.

Parmi les impacts à considérer, et au-delà des critères économiques classiques (issus d'un état de l'art approprié), l'approche retenue devra considérer les aspects comportementaux ainsi que les modalités de financement et la nature des instruments d'intervention utilisés.

Ce travail de recherche devra inclure une expérimentation de la (ou des) propositions d'évaluation d'impacts, sur des projets soutenus par TSD et envisager les modalités d'un déploiement ultérieur de la méthodologie.

### **Profil recherché**

Le (La) candidat(e) devra avoir de solides compétences en Sciences Economiques et/ou de Gestion (Master, Diplôme Grande Ecole...), notamment en matière d'économie et de management de l'innovation et des écosystèmes.

En outre, il/elle devra :

- Maîtriser les outils et approches quantitatives ET qualitatives
- Avoir des capacités d'analyse et rédactionnelles avérées.
- Capacité à mener des entretiens et à échanger avec des partenaires.
- Polyvalence dans les missions : animation de réunion, participation à des actions de formation et/ou de montage et conduite de projets
- Maîtrise de l'anglais.

### ***Dossier de candidature***

Les candidats qui souhaitent postuler doivent constituer un dossier de candidature comprenant les documents suivants :

- un CV détaillé (format académique)
- les relevés de notes de Master 1 et 2
- une lettre de motivation
- une lettre de recommandation
- une copie du mémoire de recherche ou de Master.

Ce dossier doit parvenir pour le **lundi 17 juillet 2022** (sous forme d'un fichier pdf unique au nom du candidat) à l'adresse suivante : [pllerena@unistra.fr](mailto:pllerena@unistra.fr)

### ***Contexte de travail***

Le (La) candidat(e) sera intégré(e) au Bureau d'Economie Théorique et Appliquée (BETA) dans l'axe CSI (Créativité, Science et Innovation). Cet axe promeut la recherche en innovation, entrepreneuriat et diffusion des technologies, tout comme la mesure des impacts économiques et sociétaux induits par l'innovation et la créativité. Les chercheurs de cet axe sont connus pour leurs travaux sur l'économie évolutionniste, les communautés et les routines organisationnelles. Les travaux actuels portent sur les liens entre la science des données et l'innovation, le management de la propriété intellectuelle et de la créativité. Le travail de recherche se réalisera en interactions avec les acteurs du projet « Territoire de Santé de Demain », et particulièrement avec l'Eurométropole de Strasbourg, et si la démarche le nécessite, en intégrant l'un ou l'autre projet de TSD.

### ***Le projet « Territoire de Santé de Demain » (TSD)***

« Territoires de santé de demain » (TSD) est un projet ambitieux d'approche intégrée de la santé avec une vision à long terme partagée par un collectif de partenaires motivés. Il s'agit d'un projet composé d'une phase de mise en œuvre, de déploiement et d'un système d'évaluation des impacts visant à apporter toutes les conditions nécessaires à l'expérimentation d'un projet de santé intégré. La force des entreprises innovantes en matière de numérique et de bien-être, la volonté des institutions de santé et des hôpitaux de partager leurs connaissances, l'apport de la recherche et des territoires dynamiques proches des citoyens créent des synergies permettant aujourd'hui la coordination d'un système intégré avec, au centre, l'humain. Celui-ci est amené à redevenir acteur de sa santé en collaboration non seulement avec son médecin mais l'ensemble des personnes qui l'entourent, sa famille, les professionnels de santé, les associations. Cette transformation du système implique de

nouvelles pratiques intégrant une dimension forte du numérique sans toutefois oublier l'humain dont les métiers sont amenés à évoluer en favorisant l'accompagnement des personnes les plus fragiles pour garantir une égalité d'accès à la santé. Un regard particulier sera porté sur la prévention et une meilleure connaissance de l'environnement de chaque patient. Au niveau macro, les territoires urbains et ruraux ont un rôle décisif à jouer en faisant remonter leurs besoins, en trouvant les forces vives prêtes à fédérer et créer un réseau dynamique, visant à mettre en place les solutions les plus appropriées. C'est un travail commun entre citoyens, associations, centres de recherches, acteurs publics et privés qui se met en place, dans un dialogue ouvert.

***L'Eurométropole Strasbourg*** ( <https://www.strasbourg.eu> )

L'Eurométropole de Strasbourg (EMS) est une [métropole française](#) située dans la [collectivité européenne d'Alsace](#). Créée le [4 décembre 1967](#) sous le nom de communauté urbaine de Strasbourg (CUS), elle devient une métropole le [1<sup>er</sup> janvier 2015](#). Avec 500 510 habitants en 2018, elle est de loin l'intercommunalité la plus peuplée d'Alsace, de la [région Grand Est](#) et plus généralement du [grand quart nord-est de la France](#).

Depuis septembre 2019, la Ville et l'Eurométropole de Strasbourg ainsi que ses partenaires sont lauréats de l'appel à projets Territoires d'innovation lancé par le Secrétariat Général Pour l'Investissement et la Banque des Territoires. Le partenariat qui s'est développé a déjà permis de fédérer un ensemble d'acteurs autour des thématiques de la santé, du développement économique et du numérique. Ainsi, le projet « Territoires de santé de demain » (TSD) va percevoir du programme d'investissement d'avenir (PIA) plus de 10 M € de financement en subventions et environ 24M € de prises de participation pour cofinancer des actions innovantes sur le territoire de l'Eurométropole, du Pays de Saverne, Plaine et Plateau et autres territoires de déploiement.

***Le Bureau d'Economie Théorique et Appliquée (BETA)*** ( <https://beta-economics.fr/presentation/> )

Unité mixte de recherche du CNRS, des universités de Strasbourg et de Lorraine, d'INRAE et d'AgroParisTech, le BETA est localisé sur cinq sites : à Strasbourg et Nancy, mais aussi à Metz, Colmar et Mulhouse.

Depuis la création du laboratoire, les recherches conduites au BETA sont orientées par la volonté d'articuler les aspects théoriques et les applications de la recherche en économie et en gestion. Historiquement, le laboratoire s'est construit autour de plusieurs axes de recherche ancrés dans les théories micro et macro-économiques et bénéficie de l'héritage

d'une longue tradition en histoire de la pensée économique. Plusieurs thématiques ont marqué son identité : l'économie de l'innovation, la gestion des technologies et des organisations, l'évaluation des actifs environnementaux, l'étude de la relation formation-emploi ou encore l'économie historique. Accompagnant le développement du laboratoire et les évolutions sociales, les thématiques se sont enrichies : l'économie du droit s'est affirmée, l'économie de l'énergie, de la forêt (avec, en particulier, un observatoire pour l'économie de la forêt), et plus largement l'analyse économique des transitions énergétiques, environnementales et démographiques se sont renforcées. Les outils et approches méthodologiques spécifiques, qui ont été progressivement cultivés, constituent aujourd'hui de véritables compétences collectives : modélisation, cliométrie, économétrie, méthodes d'évaluation et de prospective... Dernier en date, le savoir-faire en « *Lab experiment* » s'adosse à une infrastructure dédiée : le laboratoire d'économie expérimentale de Strasbourg. Poursuivant des recherches d'excellence dans ses multiples domaines de spécialité, le BETA est particulièrement attentif à la formation et au suivi de ses doctorants. Bénéficiaires de nombreux contrats avec des organismes publics et des partenaires privés, les chercheurs du BETA destinent leurs travaux à la communauté scientifique, mais aussi aux décideurs et aux citoyens. L'équipe compte plus de deux cents membres, dont une centaine d'enseignants-chercheurs et chercheurs, une cinquantaine de doctorants et une vingtaine d'ingénieurs et de personnel administratif.